28.11.2008 Projektmanagement Planen, steuern und zum Erfolg führen Dr. Siebdrat

Vorlesung: Diplom Kaufmann → Neudeutsch: Bachelor of Businissadministration

www.competence-site.de → kostenlose Scripte

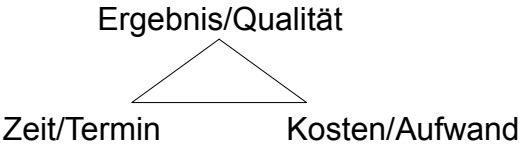
Projekt: Zeitlich begrenzt **Ziel:** Erfüllung eines Ziels

Quer zur Regelorganisation → Gibt eventuell **Probleme** beim regulären Betrieb

Projekt Management (Betriebswirtschaftlich)

Projektmanagement

Magisches Dreieck:
alle drei Punkte verändern
sich unweigerlich bei
Veränderung einespunktes



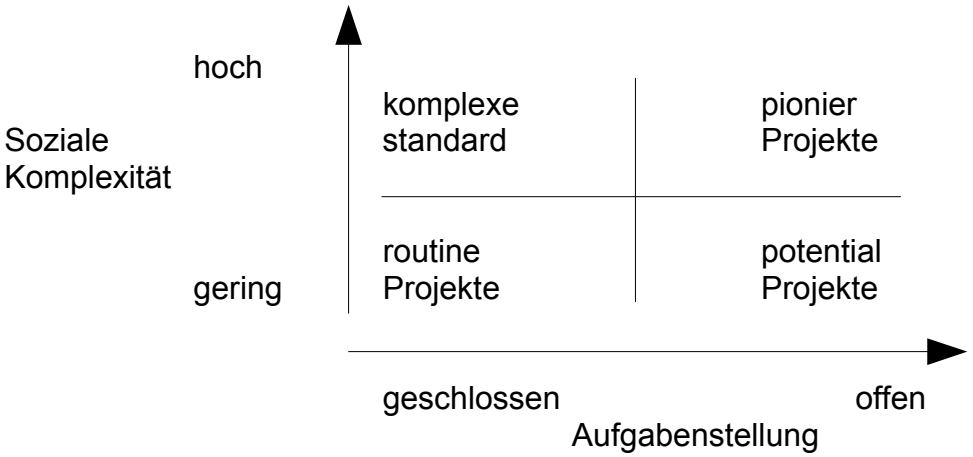
Ziel: muss **messbar** sein (z.B. Software muß am Datum X lauffähig sein)

Projekt Ablauf: Initiierung → Definition → Planung → Kontrolle → Abnahme

Krankenstand berücksichtigen: ca. 4 % der Arbeitszeit (**8-10 Tage im Jahr**)
Konjunktur gut = mehr
Konjunktur schlecht = weniger

In Deutschland wird **Projektmanagement seit den 70er** Jahren angewandt.

Aufwandsabschätzung:



Rohleder Achim

28.11.2008 Projektmanagement Planen, steuern und zum Erfolg führen Dr. Siebdrat

IT-Projekte: Imateriell, schnell veraltet

Interdisziplinär: Verschiedene Abteilungen / Kompetenzbereiche

Buchtip: Emotionale Intelligenz — von Daniel Goleman ISBN: 3-423-36020-8

Projetmanagement Gruppen:

Review-Board	→ Abnahme der Arbeitsergebnisse
Lenkungsausschuss	→ Entscheider
Change controling Board	→ Priorität für Anwenderwünsche

Projektteam:

Forming	→ Storming	→ Norming	→ Performing	→ Adjourning
Anpassung	→ Konfilikt	→ Gruppenbildung	→ Aufgabenerfüllung	→ Auflösung

Trend: Projektleiter als „**Band leader**“

Innovationsfähigkeit → Ideen**findung** (Kreativität) + Ideen**realisierung**

Techniken:

Brainstorming: ca. 4-12 Personen Zeitaufwand mind. 1Std
Ideenphase: 15-20min. Beurteilung: 30-40min.
Moderator dringend erforderlich

6-3-5 Methode: Papier mit drei spalten: alle 6 Teilnehmer ergänzen nacheinander in 5Minuten die 3 Ideen des Vorgängers.

CNB : Collectiv Notebook Jeder schreibt im Zeitraum von mehreren Tagen seine Ideen auf. Diese werden danach an den nächsten Teilnehmer weitergegeben. Dieser ergänzt die Ideen usw...

Mind Mapping: Mindmanager, Mindjet / Visualisierung

Präsentation: Take home Point = Handout **!!!**

Wahrnehmung: Körper 55% Stimme 38% Inhalt 7%

http://www.samy-molcho.at/ → „**Guru**“ der **Körpersprache** Samy Molcho

Simultant: Einer der mehrere Dinge auf einmal macht

Rohleder Achim

28.11.2008 Risikomanagement WM Harbecke (Präsentation Hausarbeit)

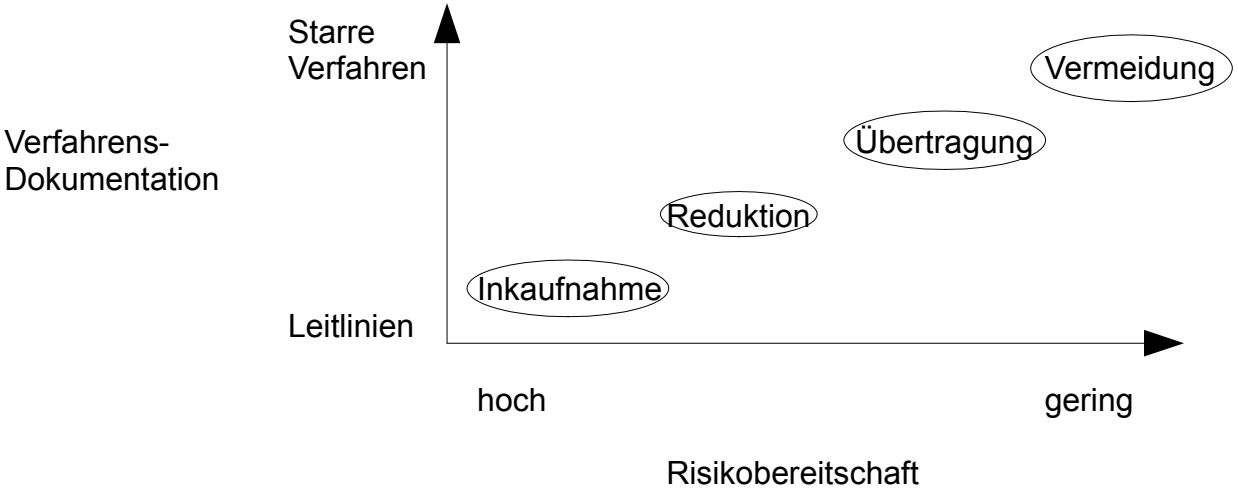
1. Vorstudie / Genehmigung
2. Planung
3. Durchführung
4. Fertigstellung

Risiko = Warscheinlichkeit von

= 2 Komponenten: **Warscheinlichkeit** und **Auswirkung**

Risikomanagement → **Art und Praxis mit Risiko umzugehen**

1. Strategie
2. Überwachung
3. Beurteilung von Veränderungen
4. Beurteilung von Unsicherheiten



Rohleder Achim